



Welcome to

**Chemical Management Initiative
CMI 2023**

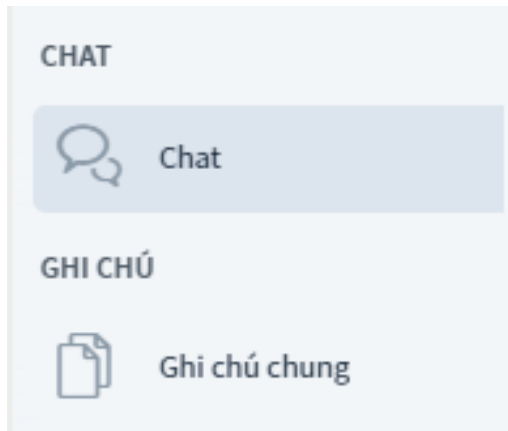
July-August 2023



HỌC PHẦN 6: HỢP LÝ HÓA CÁC HOẠT ĐỘNG THU MUA HÓA CHẤT

03th August 2023

HƯỚNG DẪN CHUNG TRONG LỚP HỌC



→ Đặt câu hỏi cho CMA trong phòng chat bất cứ lúc nào

→ Viết ghi chú chung trong hội nghị để lưu lại



Tắt mic, trừ lúc thảo luận



Góc phải bên dưới màn hình

NỘI DUNG

I

15 phút với Module 5

II

Bài tập Module 5: Lập lưu trình xử lý khi có test fail RSL

III

Module 6: Hợp lý hóa các hoạt động thu mua hóa chất

IV

Các tình huống thường gặp khi mua hàng

V

Q&A

Tóm tắt Module 5

I. Định nghĩa và khái niệm về các chất ưu tiên

Các chất có nguy cơ cao (SVHC) - REACH của Châu Âu

Theo các tiêu chí được quy định tại Điều 57 của Quy định REACH, một chất được coi là SVHC nếu nó đáp ứng một hoặc nhiều tiêu chí sau:

1. Gây ung thư, gây đột biến hoặc độc hại đối với sinh sản (CMR 1A hoặc 1B)
2. Các chất tồn lưu, tích lũy sinh học và chất độc hại (PBT trên mỗi tiêu chí theo Mục 1 Phụ lục XIII, REACH)
3. Các chất tồn lưu và tích lũy sinh học cao (các chất vPvB)
4. Quan ngại tương tự về khả năng chúng có thể là chất gây rối loạn nội tiết, chất độc thần kinh hay khả năng gây ra rủi ro sức khỏe môi trường không lường trước được cho nên được quy vào nhóm REACH.



- **Hóa chất ưu tiên:** Là những hóa chất được cho là có nguy cơ gây hại cho con người hoặc môi trường đến mức phải thực hiện hành động **ưu tiên để giảm việc sử dụng chúng.**
- **Danh mục ưu tiên điển hình:** SVHC, CHCC, REACH, ZDHC MRSL, BSSL, Brand RSL

II. Các nguồn thông tin về các chất ưu tiên

Sự khác biệt giữa Danh sách các chất bị hạn chế sản xuất (MRSL) và Danh sách các chất bị hạn chế sử dụng (RSL)

MRSL

Hóa chất đầu vào
- sản xuất



MRSL đặt ra các giới hạn liên quan đến công thức hóa học của các hóa chất được sử dụng trong sản xuất các sản phẩm, như dệt may chẳng hạn.

RSL

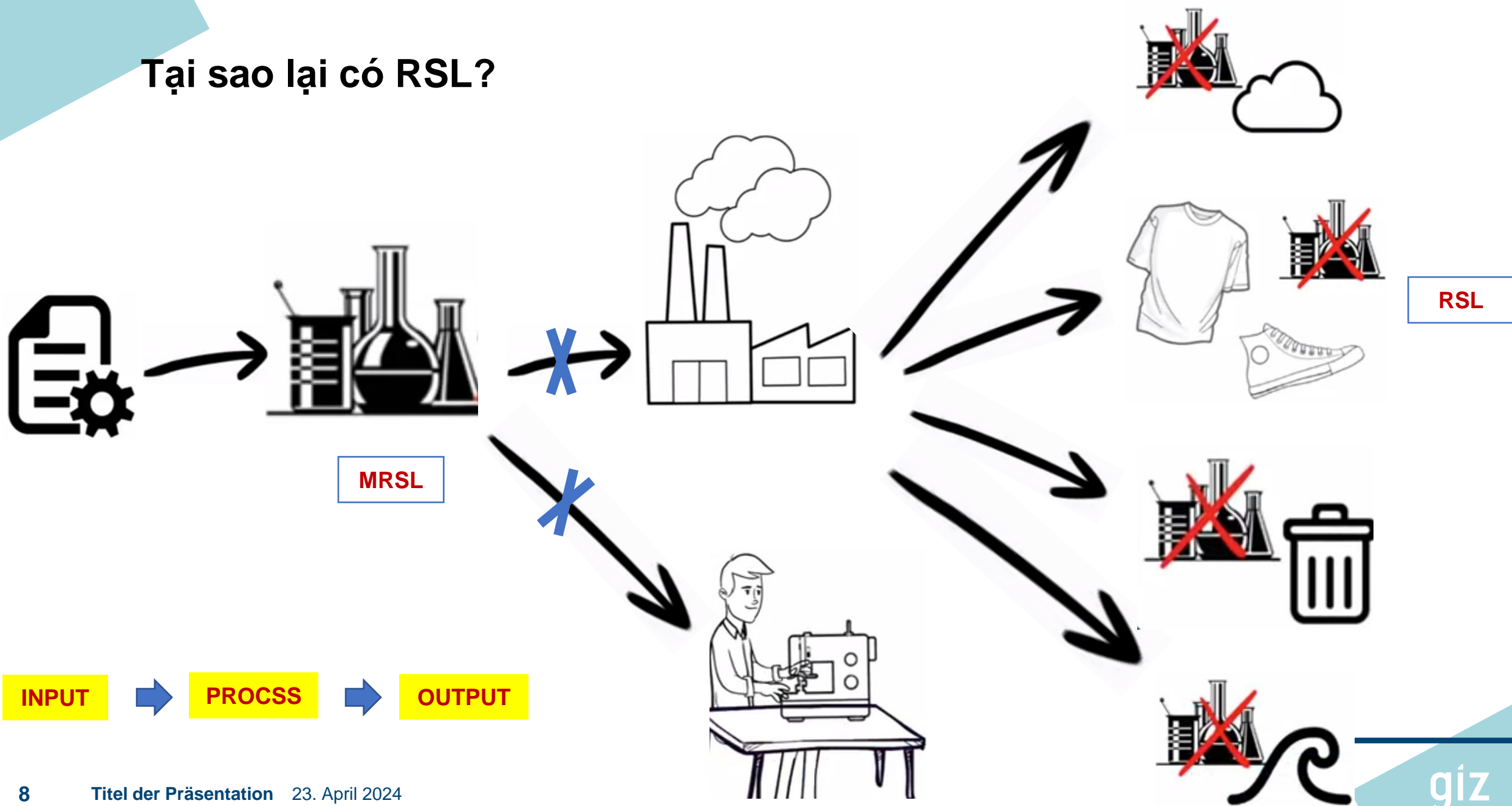
Hóa chất thành phẩm



RSL đặt ra các giới hạn đối với các hóa chất tồn dư trong sản phẩm cuối, như **dệt may** chẳng hạn.

MRSL là một công cụ quý giá cho việc tìm kiếm các công thức hóa học sẽ giúp các nhà cung ứng đạt được các mục tiêu về tính bền vững.

Tại sao lại có RSL?



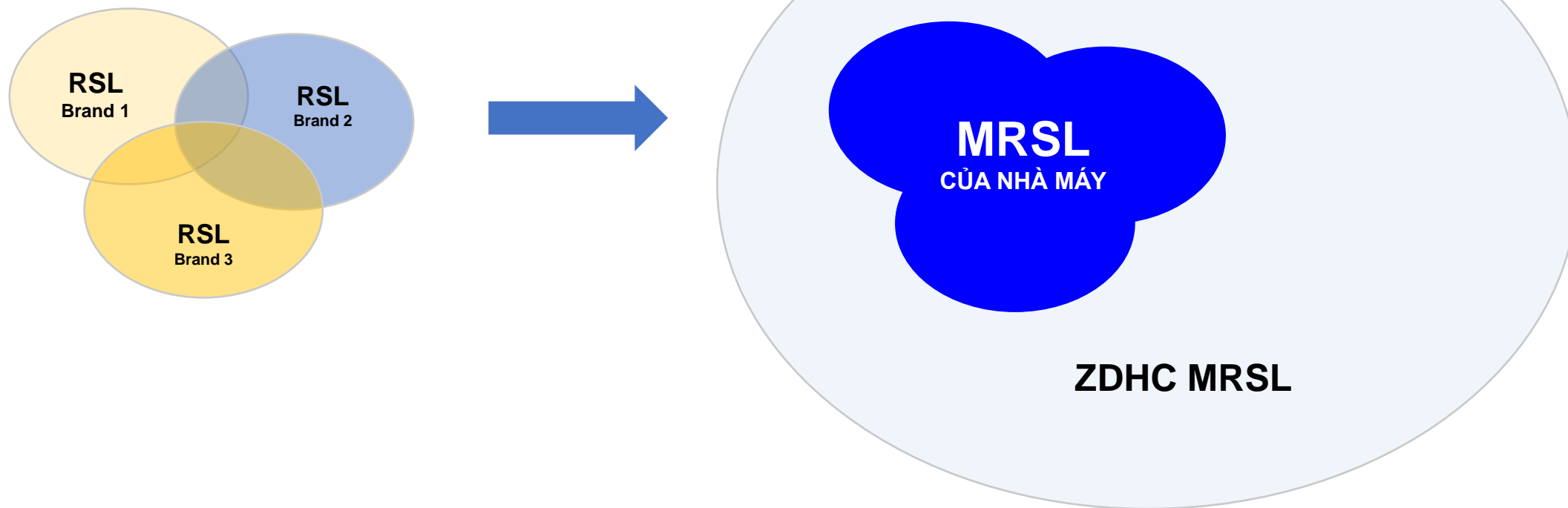
MỐI LIÊN HỆ QUA LẠI GIỮA RSL - MRSL

1. Nhà máy chỉ có 1 khách hàng hoặc xuất hàng sang 1 thị trường



2. Nhà máy chỉ có nhiều khách hàng hoặc xuất hàng sang nhiều thị trường





ZDHC - MRSL đảm bảo yêu cầu của hầu hết các RSL từ khách hàng

Bài tập

Tình huống: Khách hàng thông báo trong lô hàng 10,000 sản phẩm đã nhận, phát hiện ra 01 sản phẩm có kết quả test xuất hiện chỉ tiêu vượt quá giới hạn trong danh mục RSL của nhãn hàng

Yêu cầu:

- 1. Xác định các bước xử lý (Thảo luận trực tiếp)**
- 2. Lập quy trình/lưu trình xử lý trong trường hợp test fail RSL (Không quá 10 bước)**

Thời gian: 15 phút

Nội bài: trực tiếp trên Atingi, mỗi nhà máy 1 lưu trình

Trình bày: CMA gọi ngẫu nhiên 2-3 nhà máy trình bày (5 phút/nhà máy)

Gợi ý

Step 1

TẠM DỪNG QUÁ TRÌNH SẢN XUẤT LIÊN QUAN ĐẾN SẢN PHẨM BỊ LỖI

Step 2

ĐIỀU TRA NGUYÊN NHÂN (HÓA CHẤT, NGUYÊN VẬT LIỆU ...)

Step 3

HỌP BÀN VÀ THỐNG NHẤT NGUYÊN NHÂN

Step 4

KIỂM TRA KHẲNG ĐỊNH (TEST LẠI CÁC MẪU SẢN PHẨM CÙNG NGUYÊN NHÂN)



Step 5

THU HỒI TOÀN BỘ CÁC SẢN PHẨM LIÊN QUAN ĐẾN NGUYÊN NHÂN LỖI

Step 6

TIÊU HỦY HOẶC LOẠI BỎ CÁC LÔ HÀNG ĐÃ THU HỒI

Step 7

TIẾN HÀNH LÀM BÁO CÁO LÃNH ĐẠO

Step 8

VIẾT CORRECTIVE ACTION

Module 6: Hợp lý hóa các hoạt động thu mua hóa chất

Những lợi ích của thu mua hóa chất hiệu quả



Xác nhận rằng các công thức hóa học đáp ứng tất cả các quy định hiện hành



Đánh giá rủi ro của hóa chất trước khi đặt hàng



Sản xuất và phân phối được các sản phẩm tuân thủ



Giảm các tác động tiêu cực đến con người và hành tinh

Nhận thức được các yêu cầu cụ thể của khách hàng

Ví dụ - Các vấn đề liên quan đến thu mua được kỳ vọng theo SAC Higg FEM 3.0 về quản lý hóa chất

Theo Higg FEM 3.0, Chương 7, mục 7:



- Nhà máy của bạn có lựa chọn và mua hóa chất dựa trên mối nguy hại/nguy hiểm và các yêu cầu của danh sách các chất bị hạn chế sản xuất hay danh sách các chất bị hạn chế không?
- Nếu có, tất cả các hóa chất được mua và sử dụng trong sản xuất có đáp ứng chính sách mua hóa chất của nhà máy không?
- Nếu không, có quy trình thay thế hoặc kế hoạch sẵn sàng để loại bỏ những hóa chất không đáp ứng chính sách thu mua của nhà máy không?

Chứng từ được kỳ vọng

- Các quy trình thu mua hóa chất và quy trình vận hành tiêu chuẩn
- Tiêu chí của nhà cung ứng hay đại lý hóa chất



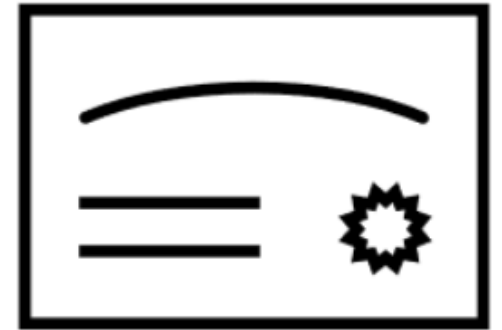
Xây dựng chính sách thu mua hóa chất

Bước 1 - xác định và bổ nhiệm một Điều phối viên mua sắm, thường là người được giao nhiệm vụ giám sát ngân sách và phê duyệt mua hàng từ tất cả các bộ phận. Điều quan trọng là họ phải hiểu rõ về các vấn đề quản lý hóa chất. Người này được ủy quyền để mua hóa chất ở cấp độ quy mô nhà máy.

Bước 2 - xác định các đại diện từ các bộ phận khác nhau để tham gia vào việc xây dựng cũng như quá trình xem xét của nhà máy. Những người này phải có kỹ năng và kiến thức cần thiết về hóa chất cũng như có nhiệm vụ rõ ràng để xem xét các yêu cầu mua hàng của bộ phận tương ứng, ví dụ như về loại hóa chất nào sẽ mua.

Bước 3 - Rà soát các thủ tục mua sắm hiện tại, lưu ý đến việc thực hiện thu mua hiện nay và tìm ra các cơ hội để đơn giản hóa quy trình cũng như tích hợp các yêu cầu thu mua hiện tại.

Bước 4 - Đánh giá hệ thống thu mua và bắt đầu xây dựng một hệ thống thu mua hóa chất cho toàn nhà máy để cho phép bộ phận rà soát các đơn hàng so với những gì đã có trong kho.



Các điểm mấu chốt quan trọng để xác minh hệ thống và chính sách thu mua hóa chất

- Chính sách thu mua đã được xác định và thực hiện chưa?
- Chính sách thu mua đề cập đến các tiêu chí cụ thể để lựa chọn và sử dụng thuốc nhuộm và xác định nhà cung cấp hóa chất.
- Các quy trình thu mua được thiết lập và duy trì liên quan đến (nhưng không giới hạn) các điểm sau:
 - Quy trình tuân thủ MRSL / RSL với các nhà cung cấp hóa chất
 - Quy trình để có được xác nhận / công bố tuân thủ MRSL / RSL của nhà cung cấp hóa chất
 - Thu thập danh sách tích cực được cập nhật từ các nhà cung cấp hóa chất
 - Ưu tiên mua hóa chất trong danh sách tích cực
 - Đơn đặt hàng có ghi chú tuân thủ MRSL là bắt buộc, các thông số kỹ thuật và hóa chất cũng như các tiêu chí được chấp nhận, các hành động cần thực hiện trong trường hợp phát hiện ra lỗi hay sai lệch so với yêu cầu được xác định.
- Bộ phận mua hàng và quản lý có hiểu biết về MRSL và các quy trình thu mua.
- Có hệ thống theo dõi hoặc bảng kiểm soát để Giám đốc điều hành đánh giá được mức độ tuân thủ các yêu cầu của quy trình với tiêu chuẩn thu mua hay không?



Các tiêu chí chấp nhận nhà cung cấp hóa chất

- Các nhà cung cấp hóa chất được ưu tiên nên có đại diện nhà cung ứng tại địa phương và có các địa chỉ liên hệ luôn hoạt động để hỗ trợ trong các trường hợp khẩn cấp, ví dụ như địa chỉ email và số điện thoại.
- Có và sẵn sàng cung cấp các bảng dữ liệu an toàn phù hợp với các yêu cầu của GHS bằng ngôn ngữ địa phương, bảng dữ liệu kỹ thuật, quản lý sản phẩm, công bố hợp quy và các báo cáo thử nghiệm đáng tin cậy
- .Có một hệ thống kiểm soát chất lượng đáng tin cậy
- Cung cấp các chất hóa chất theo nhiều kích cỡ bao bì khác nhau với tiêu chuẩn và dán nhãn phù hợp với GHS; ngoài ra, cung cấp thêm một danh sách các hóa chất tích cực.
- có năng lực và sẵn sàng thực hiện phân tích nguyên nhân gốc rễ trong trường hợp xảy ra lỗi.
- Cam kết tham gia và theo dõi quá trình giải quyết lỗi



Yêu cầu đặc biệt đối với công bố hợp quy hóa chất

- Yêu cầu danh sách chất bị hạn chế sản xuất (MRSL, BSSL) hay danh sách chất bị hạn chế của khách hàng (RSL) hợp quy.
- Cần xác minh ai là người đã ban hành tờ khai (ví dụ: bộ phận quản lý, điều hành quản lý cấp cao)
- Nếu có nghi ngờ, bạn có thể yêu cầu tài liệu xác minh từ phía các nhà cung cấp hóa chất như:
 - Báo cáo thử nghiệm từ các phòng thí nghiệm được bên thứ ba công nhận
 - Các chứng nhận



Xây dựng quy trình/lưu trình mua hóa chất đảm bảo yêu cầu MRSL.RSL

Bài tập

Nhà máy xây dựng lưu đồ/quy trình mua hàng (Hóa chất)

Yêu cầu: đưa ra các bước chính cần thực hiện trong mua hàng, bộ phận chịu trách nhiệm chính

Bước	Nội dung	Chịu trách nhiệm	Tài liệu

Thời gian: 15 phút

Nội dung: trực tiếp trên Atingi, mỗi nhà máy 1 lưu trình

Trình bày: CMA gọi ngẫu nhiên 2-3 nhà máy trình bày (5 phút/nhà máy)

Gợi ý

Bước	Nội dung	Chịu trách nhiệm	Tài liệu
Bước 1	Đề xuất mua hàng	Bộ phận sản xuất/Planing ...	Phiếu/email ...
Bước 2	Tiếp nhận và tìm kiếm Hóa chất/Supplier	Phòng mua hàng	
Bước 3	Thu thập thông tin hóa chất (SDS, MRSL ...)	Phòng mua hàng	Hồ sơ hóa chất
Bước 4	Phê duyệt (tuân thủ chất hạn chế)	Phòng tuân thủ/HSE	Record
Bước 5	Phê duyệt giá/PO	Tổng Giám đốc/Phòng mua hàng	Record
Bước 6	Tiến hành giao dịch với Supplier	Phòng mua hàng	Email
Bước 7	Theo dõi vận chuyển → kho hóa chất	Phòng mua hàng	Invoice/parking list

Xây dựng tiêu chí đánh giá nhà cung cấp hóa chất

TIÊU CHÍ NÀO ÁP DỤNG ĐỂ PHÊ DUYỆT

Chất lượng

Giá

Giao hàng

An toàn sức
khỏe

Môi trường

Luật

MRSL
RSL

Other

Bài tập

Dựa vào các tiêu chí trên, Anh/Chị hãy sắp xếp các tiêu chí ưu tiên khi tiến hành phê duyệt hóa chất.

Thời gian suy nghĩ: 5 phút

Trình bày: CMA gọi ngẫu nhiên các học viên để thảo luận

TIÊU CHÍ NÀO ÁP DỤNG ĐỂ PHÊ DUYỆT

Chất
lượng

3

Giá

3

Giao
hàng

3

An toàn
sức khỏe

2

Môi
trường

2

Luật

1

MRSL
RSL

1

Other

3

Luật

1

- ➔ 1. SDS tiếng Việt, Chuẩn GHS
- ➔ 2. Khai báo tiền chất công nghiệp (nếu có)
- ➔ 3. Lắp phiếu mua bán hóa chất độc (nếu có)

Case 1: Hóa chất đã được tổ chức uy tín chứng nhận
→ sử dụng không cần thêm bước kiểm chứng bởi test report + thư cam kết

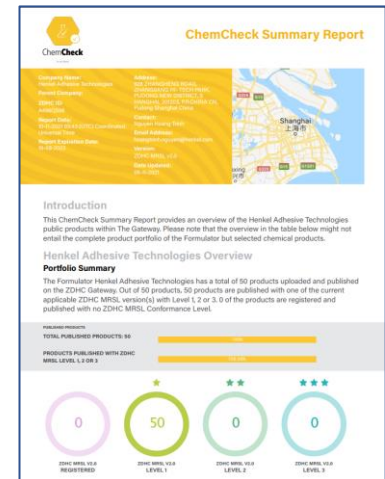
MRSL
RSL

1

Ø ZDHC
Zero Discharge of
Hazardous Chemicals

OEKO-TEX®
CONFIDENCE IN TEXTILES
STANDARD 100

Positive list



Question 7

Case 2: Hóa chất chưa có chứng nhận từ các tổ chức uy tín
→ Nhà máy và Supplier tự cam kết với nhau bởi test report + thư cam kết

MRSL
RSL

1



An toàn sức
khỏe

2

Môi trường

2

- ➔ 1. Kho lưu trữ có đủ tiêu chuẩn
- ➔ 2. Năng lực sử dụng
- ➔ 3. Công trình bảo vệ môi trường
- ➔ 4. Kế hoạch/Biện pháp PN ứng phó sự cố hóa chất
- ➔ 5. Đánh giá rủi ro hóa chất



Thảo luận một số tình huống gặp phải trong quá trình mua hàng

THẢO LUẬN 01

Nhà máy có quy trình mua hóa chất và trong quy trình này có đề cập tới việc đánh giá, xem xét hóa chất đầu vào bằng cách kiểm tra số CAS hóa chất và đối chiếu với danh mục chất hạn chế RSL/MRSL.

Theo bạn cách đánh giá này có đảm bảo sự tuân thủ không? Có được chấp nhận bởi khách hàng không?

THẢO LUẬN 02

Trường hợp nhà máy tuân thủ hóa chất theo ZDHC MRSL, nhưng khi đánh giá hóa chất, nhà cung ứng đưa cho người chịu trách nhiệm đánh giá của nhà máy test report không phải theo chuẩn của ZDHC MRSL, nhưng kiểm tra chi tiết, test report có đưa ra đầy đủ các chỉ tiêu (parameters) giống với ZDHC MRSL.

Theo bạn có chấp nhận được báo cáo tương đương không?

THẢO LUẬN 03

Nhà máy A có quy trình xem xét hóa chất đầu vào tự nhiên, họ không yêu cầu hóa chất các giấy tờ xác nhận giống như certificate, test report ... Tuy nhiên mỗi lần mua hóa chất mới họ đều lấy mẫu hóa chất đó và đem đến đơn vị thứ 3 để kiểm tra thành phần theo chuẩn ZDHC MRS L. Hàng năm mẫu hóa chất đó cũng được test lại ít nhất 1 lần để kiểm chứng.

Theo anh chị cách làm như vậy có được coi là tuân thủ?

THẢO LUẬN 04

Nhà máy L.R. (Bình Dương) sản xuất giày cho nhãn hàng Brooks, khi mua keo để sản xuất, nhà cung ứng đưa cho nhà máy L.R. thư cam kết và 1 test report có ghi “RSL test report”. Nhà cung ứng hóa chất giải thích là bên nhãn hàng Brooks có yêu cầu là khi bán hóa chất cho các nhà máy giày của họ, thì các chất keo này phải test theo RSL của Brooks

Vậy câu hỏi đặt ra là, nhà máy L.R. có thể dùng test report này giống như MRS� test report hay không?

Có nhất thiết phải yêu cầu nhà cung ứng hóa chất phải có ZDHC MRS� test report?

THÔNG TIN BUỔI HỌC TIẾP THEO



Kiểm soát các nguy cơ và rủi ro hóa chất



Diễn tập ứng phó sự cố hóa chất



Xác định đối tượng xây dựng Biện pháp hay Kế Hoạch

