

## Climate Action Training++. Webinar # 4

# Target setting

**Climate Action Training++ (CAT++)** is deep dive activity of To the Finish Line (TFL) 2023, organised by GIZ in partnership with WWF and a group of brands.

**To the Finish Line (TFL)** is an activity organized by GIZ and its partnered brands, fostering **Collective Action & Learning for Taking Action** on environmental performance improvement in textile supply chain based on Cascale's tool Higg FEM 4.0.



Implemented by



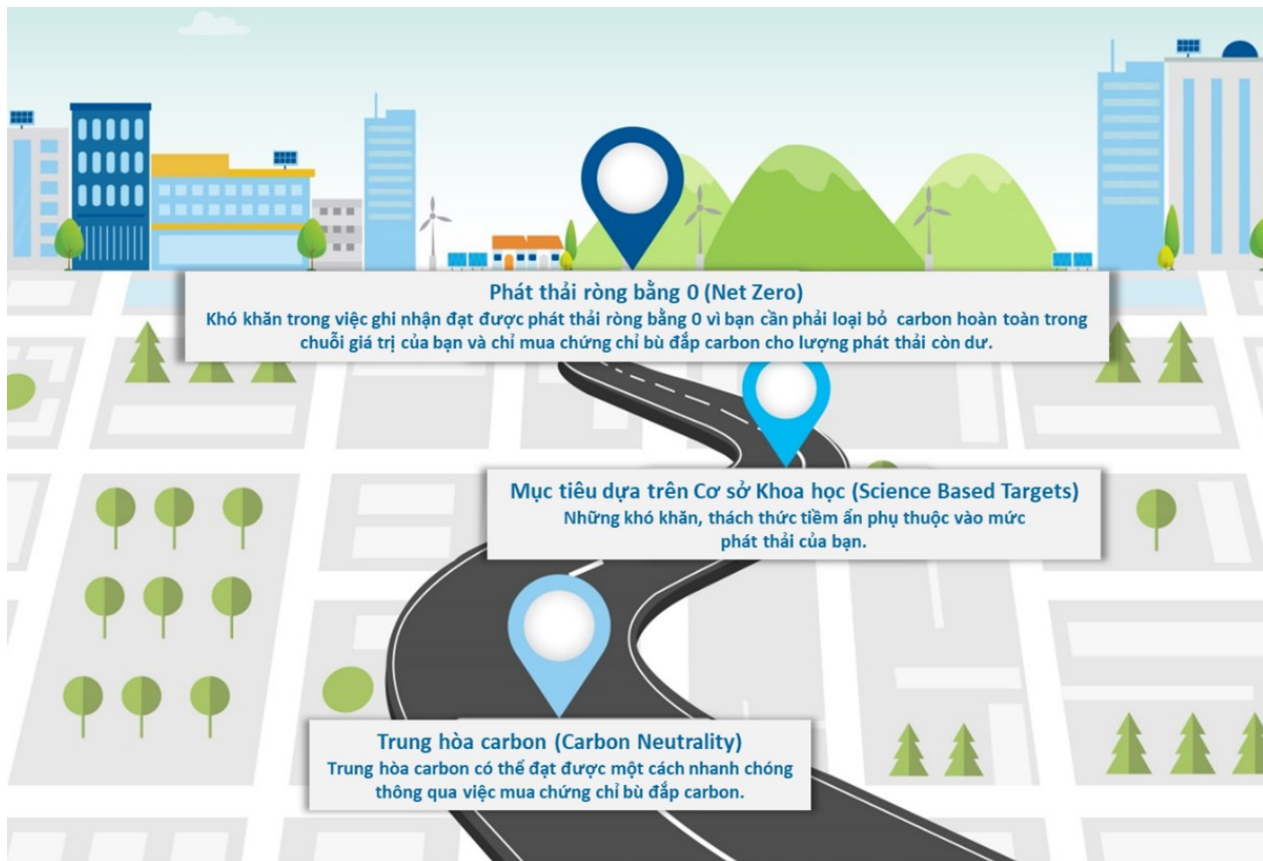
Leadership & Sustainability



# Chương trình Webinar 4

TT	Nội dung chính
1	Mức phát thải cơ sở và mức cam kết
2	Các loại mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính
3	Xây dựng kế hoạch hành động
4	Giải lao
5	Theo dõi và đánh giá thực hiện
6	Hướng dẫn chương trình giảm carbon của Cascale
7	Q&A

# Tại sao các nhà cung cấp nên đặt mục tiêu?



# Poll 1-1

## **Công ty của anh chị đã thiết lập mục tiêu giảm phát thải?**

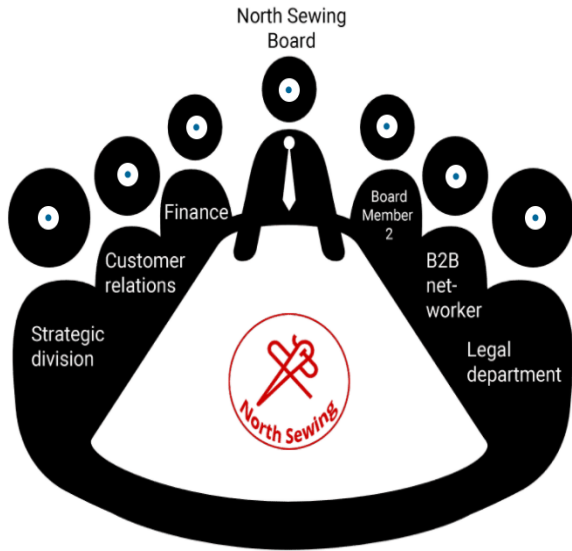
- a. Đang lựa chọn mục tiêu giảm phát thải
- b. Đã cam kết mục tiêu giảm phát thải, kế hoạch hành động chưa có/ sơ bộ/ chưa được phê duyệt
- c. Đã cam kết mục tiêu giảm phát thải, kế hoạch hành động được phê duyệt nội bộ
- d. Đã cam kết mục tiêu giảm phát thải, kế hoạch hành động được phê duyệt nội bộ, dự kiến/đang trong quá trình đăng ký SBTi, MCAP

# Poll 1-2

## Lợi ích của việc thiết lập mục tiêu là gì?

- a. Giảm chi phí
- b. Giảm rủi ro
- c. Cải thiện mối quan hệ với khách hàng
- d. Tăng khả năng phục hồi hoạt động sản xuất kinh doanh khi bị tác động bởi biến đổi khí hậu
- e. Không có lợi ích gì đáng kể

# Cách thiết lập mục tiêu phù hợp



**Ai nên tham gia vào việc thiết lập mục tiêu**



**Như thế nào là một mục tiêu phù hợp**



**Quy trình thiết lập mục tiêu**



# Mức phát thải cơ sở và mức cam kết



# Năm cơ sở và mức phát thải cơ sở

Việc thiết lập năm cơ sở là rất quan trọng để có thể thiết lập mục tiêu đáng tin cậy.  
Có 2 cách tiếp cận chung để thiết lập **năm cơ sở**:

## Mục tiêu cố định

- Sử dụng một năm tham chiếu cố định trong quá khứ
- So sánh theo thời gian dựa trên những gì được kiểm soát bởi công ty trong **năm hoàn thành mục tiêu**

## Mục tiêu được xét lại

- Sử dụng mức phát thải năm trước như một tài liệu tham chiếu
- So sánh theo thời gian dựa trên những gì được kiểm soát bởi công ty trong **những năm được báo cáo**

**Năm  
hoàn  
thành**

**Mục tiêu ngắn hạn**

**Mục tiêu dài hạn**

**Mức độ  
cam kết**

**Một năm**

**Nhiều năm**



# Poll 2

## **Anh chị nên cân nhắc điều gì khi chọn năm cơ sở?**

- a. Năm cơ sở phải có dữ liệu có thể kiểm chứng được
- b. Năm cơ sở thể hiện phát thải khí nhà kính điển hình của công ty
- c. Năm cơ sở không được quá xa năm hiện tại
- d. Tốt nhất chọn năm liền trước đó làm năm cơ sở
- e. Nên chọn năm có dấu chân phát thải lớn làm năm cơ sở

# Poll 2 – Đáp án

**Anh chị nên cân nhắc điều gì khi chọn năm cơ sở?**

- a. Năm cơ sở phải có dữ liệu có thể kiểm chứng được**
- b. Năm cơ sở thể hiện phát thải khí nhà kính điển hình của công ty**
- c. Năm cơ sở không được quá xa năm hiện tại**
- d. Tốt nhất chọn năm liền trước đó làm năm cơ sở
- e. Nên chọn năm có dấu chân phát thải lớn làm năm cơ sở

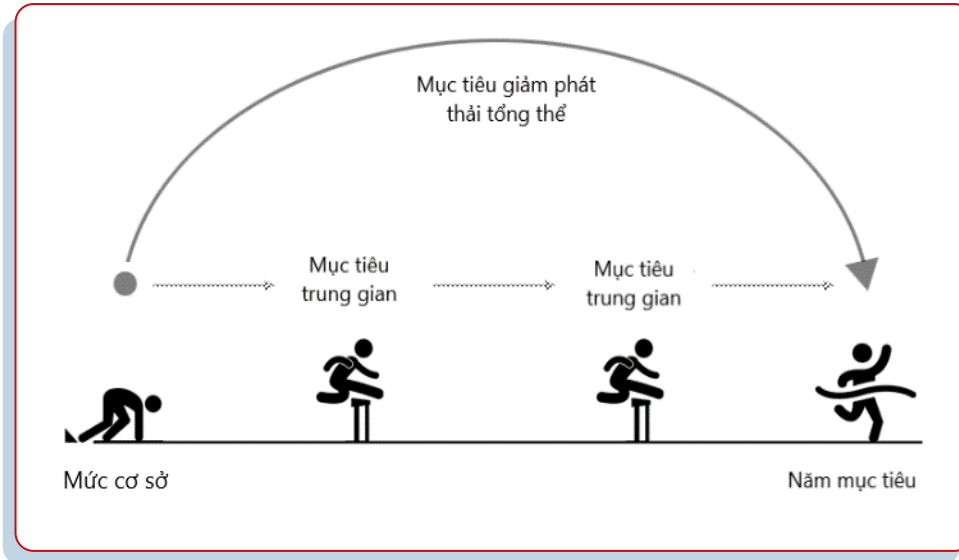
# Mức cơ sở và giới thiệu về thiết lập mục tiêu

Tóm tắt nhanh về những gì anh/chị đã học được

Mức cơ sở là một điểm tham chiếu để đo lường tiến trình giảm phát thải KNK



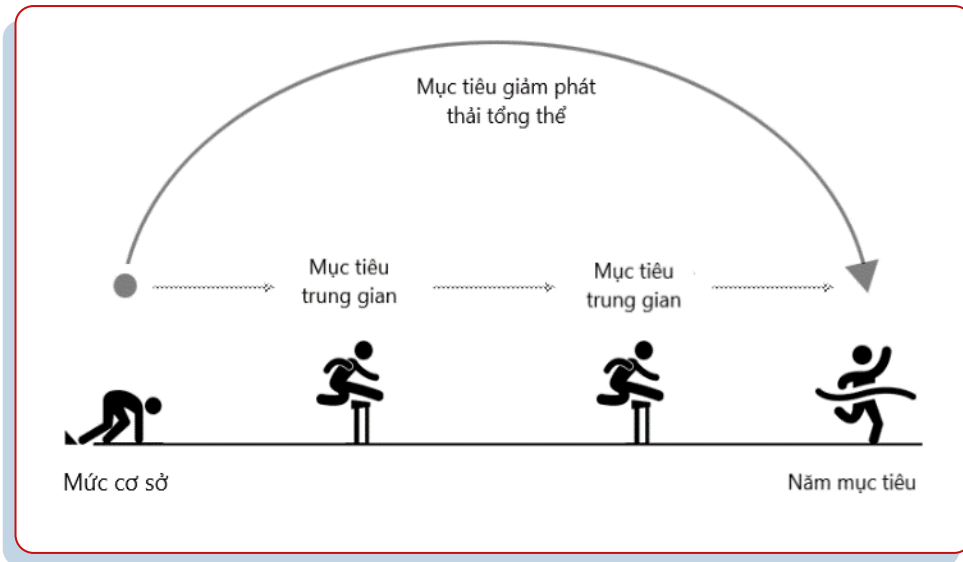
Khi nào thì công ty nên tính toán lại mức cơ sở của họ?



# Mức cơ sở và giới thiệu về thiết lập mục tiêu

Tóm tắt nhanh về những gì anh/chị đã học được

Mức cơ sở là một điểm tham chiếu để đo lường tiến trình giảm phát thải KNK



Khi nào một công ty nên tính toán lại mức cơ sở của họ?

Các nhà máy bị đóng cửa

Chuyển quyền sở hữu cơ sở

Mua nhà xưởng mới

Thay đổi các hệ số phát thải do sai sót trước đó

Các nguồn phát thải mới đóng góp hơn 5% vào tổng lượng phát thải

Công ty có sự thay đổi cơ cấu

# Ranh giới mục tiêu

Hãy nhớ lại cách phân chia phạm vi và ranh giới đã được mô tả ở Webinar 2 và 3



Các ranh giới của **tổ chức**



Các ranh giới của **hoạt động**

# Ranh giới mục tiêu

Hãy cùng nhau thực hành lại việc xác định ranh giới

1

Ranh giới dựa trên cổ phần vốn chủ sở hữu, kiểm soát hoạt động hoặc tài chính



2

Xác định phạm vi phát thải nào cần bao gồm trong đó (chỉ PV 1 & 2 hoặc cả PV 3)



3

Không có khả năng liên quan đến các nhà cung cấp không có cty con/cty liên doanh



4

Có thể liên quan đến các nhà cung ứng



A

Các ranh giới hoạt động:

B

Các ranh giới của tổ chức



# Các loại mục tiêu



# Phân loại mục tiêu

## Mục tiêu tuyệt đối (Absolute targets)

Mô tả sự giảm phát thải (tổng) **tuyệt đối** theo thời gian.

Ví dụ:

Giảm 30% tổng lượng phát thải KNK so với mức cơ sở năm 2019 vào năm 2030

Giảm 5.000 tCO<sub>2</sub>e so với tổng mức phát thải KNK cơ sở năm 2019 vào năm 2030

## Mục tiêu cường độ (Normalized targets)

Mô tả sự giảm phát thải dựa trên **cường độ vật lý** (ví dụ trên mỗi đơn vị sản phẩm, tấn vải, met vải, đôi giày...) hoặc **cường độ kinh tế** (ví dụ giảm phát thải KNK trên mỗi USD giá trị gia tăng)

Ví dụ:

Giảm 30% phát thải KNK trên mỗi tấn vải từ năm 2019 đến năm 2030

Giảm 0,5 tCO<sub>2</sub>e trên mỗi tấn vải từ năm 2019 đến năm 2030.



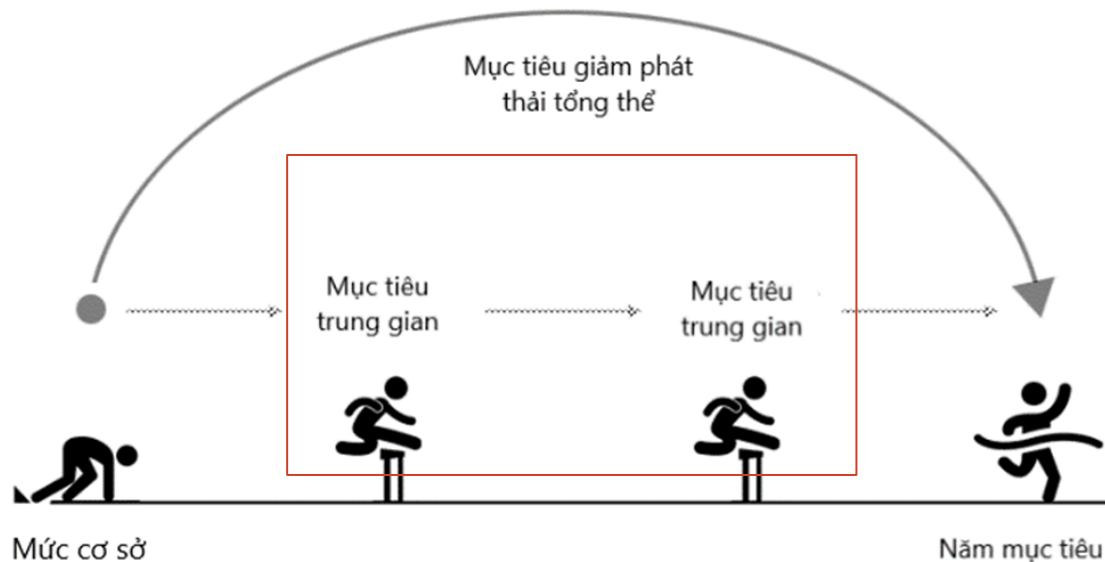
# Phân loại mục tiêu

	Mục tiêu tuyệt đối	Mục tiêu dựa trên cường độ vật lý	Mục tiêu cường độ kinh tế
Ưu điểm	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kỳ vọng mạnh mẽ</li><li>• Bền vững và đáng tin cậy hơn về mặt môi trường</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cải thiện hiệu suất KNK không phụ thuộc vào sự tăng trưởng hoặc suy giảm của doanh nghiệp.</li><li>• Phù hợp hơn với các chiến lược giảm phát thải</li><li>• Phù hợp đối với các nhà cung ứng và nhà sản xuất có lượng phát thải Phạm vi 1 và 2 đáng kể.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Phù hợp cho những Công ty sản xuất <b>sản phẩm đa dạng</b></li><li>• Phù hợp với những <b>Công ty đang trên đà tăng trưởng nhanh</b></li></ul>
Nhược điểm	<ul style="list-style-type: none"><li>• Không cho phép so sánh cường độ/hiệu quả KNK</li><li>• Mục tiêu có thể khó đạt được hơn đối với một công ty dẹt đang phát triển</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kém bền vững và ít đáng tin cậy hơn về mặt môi trường</li><li>• Các công ty có <b>hoạt động đa dạng</b> có thể gặp khó khăn trong việc xác định một thước đo kinh doanh chung về cường độ vật lý</li><li>• Các mục tiêu cường độ cần phải <b>đảm bảo thêm rằng chúng đủ kỳ vọng</b> để phù hợp với trường hợp khí hậu dưới 2°C.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Không phải là cơ sở tốt nhất cho lĩnh vực may mặc và giày dép vì <b>giá cả của các sản phẩm khác nhau</b>.</li><li>• Kém bền vững về môi trường (biến động kinh tế) và <b>khó theo dõi tiến độ</b> mục tiêu</li><li>• Các mục tiêu cường độ cần phải <b>đảm bảo thêm rằng chúng đủ kỳ vọng</b> để phù hợp với trường hợp khí hậu dưới 2°C</li></ul>

Mục tiêu nào là tối ưu cho ngành thời trang?

# Mục tiêu tạm thời và mức độ kỳ vọng

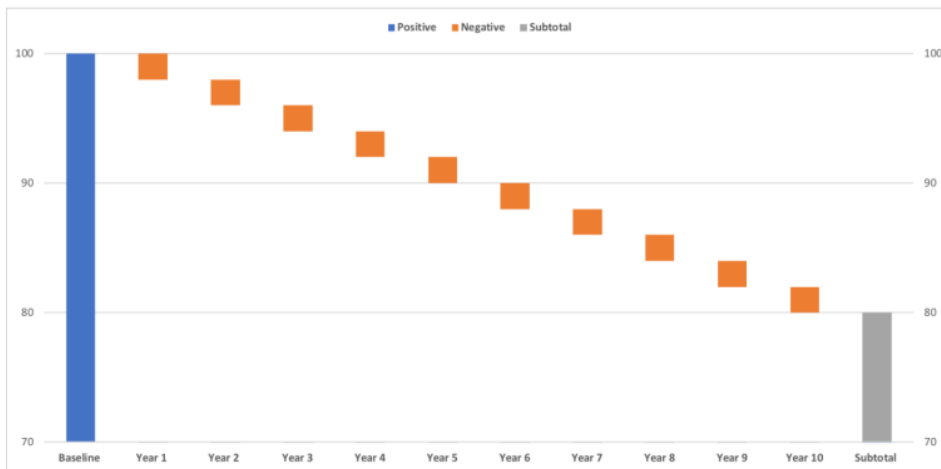
Một công ty thường **chia nhỏ** các mục tiêu thành **các mục tiêu hàng năm** để theo dõi tiến độ



# Mục tiêu tạm thời và mức độ kỳ vọng

Năm	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Mục tiêu giảm so với mức phát thải cơ sở	2%	4%	6%	8%	10%	12%	14%	16%	18%	20%
Lượng phát thải còn lại so với mức phát thải cơ sở	98%	96%	94%	92%	90%	88%	86%	84%	82%	80%

Để đạt được mức giảm 20% KNK từ năm cơ sở 2020 đến năm 2030, công ty có thể cần đặt ra lộ trình giảm phát thải 2% mỗi năm.



# Poll 3

# Poll 3

## Đâu là hai loại mục tiêu giảm phát thải??

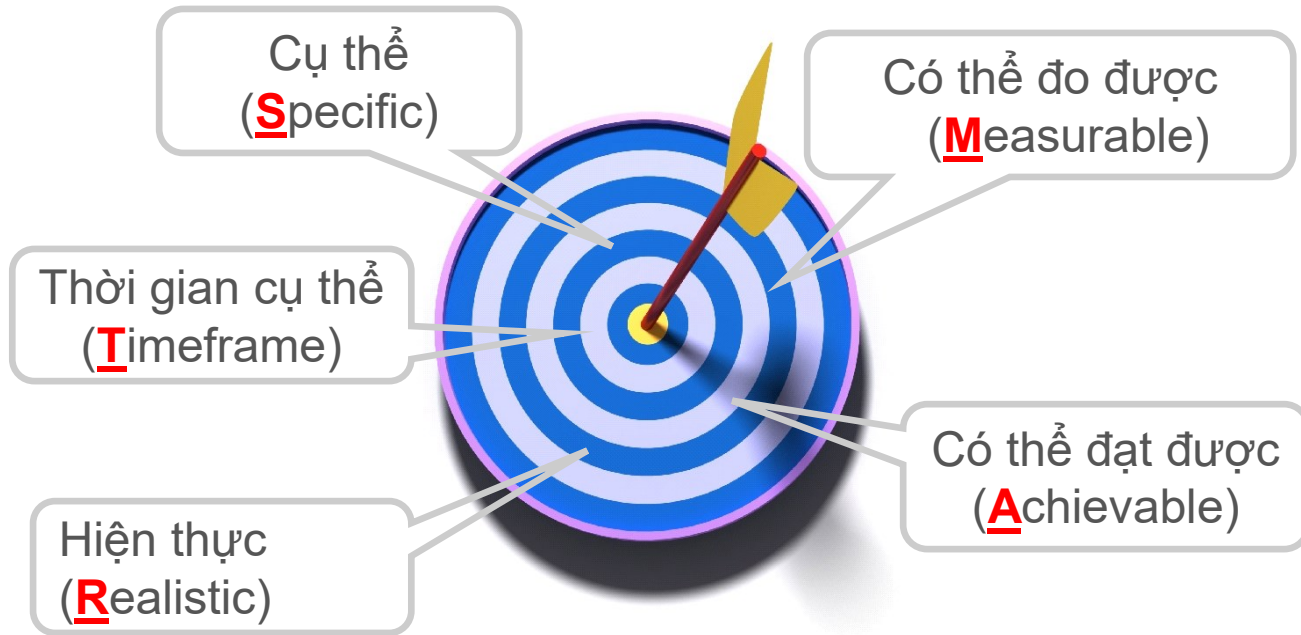
- Mục tiêu tuyệt đối – mô tả mức giảm phát thải tuyệt đối (tổng) theo thời gian
- Mục tiêu cường độ – mô tả việc giảm tỷ lệ phát thải dựa trên cường độ vật lý hoặc cường độ kinh tế theo thời gian
- Mục tiêu tương đối – mô tả mức giảm phát thải so với lượng phát thải toàn cầu
- Mục tiêu riêng – chỉ mô tả lượng phát thải khí nhà kính mà không phải CO<sub>2</sub>

# Poll 3 – Đáp án

## Đâu là hai loại mục tiêu giảm phát thải?

- a. **Mục tiêu tuyệt đối** – mô tả mức giảm phát thải tuyệt đối (tổng) theo thời gian
- b. **Mục tiêu cường độ** – mô tả việc giảm tỷ lệ phát thải dựa trên cường độ vật lý hoặc cường độ kinh tế theo thời gian
- c. Mục tiêu tương đối – mô tả mức giảm phát thải so với lượng phát thải toàn cầu
- d. Mục tiêu riêng – chỉ mô tả lượng phát thải khí nhà kính mà không phải CO<sub>2</sub>

# Xác định mục tiêu theo tiêu chí SMART



Ví dụ:

Giảm 30% tổng lượng phát thải KNK so với mức cơ sở năm 2023 vào năm 2030

Giảm 5.000 tCO<sub>2</sub>e so với tổng mức phát thải KNK cơ sở năm 2023 vào năm 2030



# **Xây dựng kế hoạch hành động**





# Kế hoạch hành động

Khoảng thời gian để hoàn thành các bước 1 - 4 sẽ là 6 - 12 tháng

Khoảng thời gian để hoàn thành bước 5 sẽ là 2 - 3 năm



<b>Bước 1:</b> Xác định các nguồn phát thải thuộc phạm vi 1 và phạm vi 2	<b>Bước 4:</b> Phê duyệt ngân sách thực hiện các giải pháp khả thi
<b>Bước 2:</b> Xác định các cơ hội tiết kiệm năng lượng	<b>Bước 5:</b> Thực hiện giải pháp và đánh giá kết quả thực hiện
<b>Bước 3:</b> Phân tích tài chính các dự án tiết kiệm năng lượng, tính toán hiệu quả vốn đầu tư	<b>Bước 6:</b> Tiến hành đánh giá định kỳ kế hoạch hành động

Đánh giá kế hoạch hành động sau mỗi 3 - 5 năm

# Kế hoạch hành động

## Các chỉ số đo lường kết quả hoạt động (KPIs)

Sau khi xác định các biện pháp giảm phát thải, doanh nghiệp cần thiết lập KPIs cho phát thải Phạm vi 1 và 2.

KPIs là yếu tố rất quan trọng để đo lường và cập nhật tiến độ trong hành trình thực hiện mục tiêu khí hậu của doanh nghiệp.

Ví dụ: kWh/sản phẩm may mặc, kWh/kg vải, v.v..

# Kế hoạch hành động

## Một kế hoạch hành động bao gồm những yếu tố nào?

1. Mô tả ngắn gọn về giải pháp tiết kiệm năng lượng, phạm vi kỹ thuật, lợi ích;
2. Thông tin về đội ngũ chịu trách nhiệm thực hiện (vd: nội bộ hoặc bên ngoài);
3. Ước tính mức tiết kiệm năng lượng, giảm phát thải;
4. Có lợi ích bổ sung hay không (vd: chất lượng, sản lượng, độ tin cậy của hệ thống...);
5. Thứ tự ưu tiên về chi phí;
6. Thứ tự ưu tiên về giảm phát thải;
7. Chi phí thực hiện và thời gian hoàn vốn giản đơn;
8. Phê duyệt của ban lãnh đạo;
9. Tình trạng của giải pháp theo thời điểm đề xuất (ví dụ: đang được phát triển, được thực hiện hoặc bị từ chối);
10. Sự hỗ trợ kỹ thuật cần thiết
11. Sự hỗ trợ tài chính cần thiết

# Kế hoạch hành động

	MÔ TẢ GIẢI PHÁP TIẾT KIỆM NĂNG LƯỢNG			TÍNH KHẢ THI							TÌNH TRẠNG TRIỂN KHAI					YÊU CẦU HỖ TRỢ	
	Giải pháp tiết kiệm năng lượng (1)	Mô tả giải pháp	Nguồn năng lượng	Tiết kiệm năng lượng ước tính (MWh/năm)	Giảm phát thải CO <sub>2</sub> ước tính (tCO <sub>2</sub> /năm)	Tiết kiệm chi phí tiềm năng (USD/năm)	Capex yêu cầu (USD)	Thời gian hoàn vốn giản đơn (năm)	Capex yêu cầu được duyệt (Có/Không)	Ngày vận hành sớm nhất	Đang được đánh giá	Đã được duyệt	Đang thực hiện	Đã thực hiện	Bị loại	Kỹ thuật	Tài chính
Hệ thống QLNL																	
Khí nén																	
Các giải pháp khác																	

Phân loại	Các giải pháp tiết kiệm năng lượng	Nguồn năng lượng	Tiết kiệm năng lượng ước tính	Giảm phát thải CO <sub>2</sub> ước tính	Tiết kiệm chi phí tiềm năng (USD/năm)	Capex (USD)	Thời gian hoàn vốn (năm)	Ngày vận hành sớm nhất	Tình trạng
Không tốn chi phí/Chi phí thấp và chi phí trung bình (lên đến 20.000 USD)	Thay thế 280 máy may thông thường bằng máy may điện động cơ servo tại một nhà máy ở Tp. Hồ Chí Minh	Điện năng	50-70%	46 tCO <sub>2</sub> e/năm	114	430	3,78	Tháng 04 2021	Đang thực hiện
Không tốn chi phí/Chi phí thấp và chi phí trung bình (lên đến 20.000 USD)	Thay thế 500 đèn huỳnh quang T8 bằng đèn LED	Điện năng	20-40% (42.000 kWh/năm)	Sẽ được xác định dựa vào kết quả kiểm toán năng lượng	Sẽ được xác định dựa vào kết quả kiểm toán năng lượng	8 USD/bóng đèn	15-30	Tháng 08 2021	Chuẩn bị
Capex cao (trên 20.000 USD)	Tối ưu hoá tỷ lệ khí cấp cho lò hơi hoặc lò gia nhiệt dầu	Nhiên liệu (Khí tự nhiên)	5-15	Sẽ được xác định dựa vào kết quả kiểm toán năng lượng	Sẽ được xác định dựa vào kết quả kiểm toán năng lượng	27.000	0,8-2	Tháng 09 2021	Chuẩn bị
Capex cao (trên 20.000 USD)	Lắp đặt bộ thu hồi nhiệt thải để thu hồi nhiệt dùng gia nhiệt nước cấp lò hơi	Than	423 tấn than/năm	1.265 tCO <sub>2</sub> e/năm	49.097	24.548	0,5	Tháng 12 2022	Chuẩn bị

Lưu ý: Mức 20.000 USD không phải là một ngưỡng cố định. Đây chỉ đơn giản là mức dùng để minh họa phạm vi các giải pháp mà một nhà máy có thể thực hiện và phân nào phân biệt các giải pháp dựa vào chi phí đầu tư.

# Poll 4

## Mục đích của kế hoạch hành động là gì?

- a. Xác định các cơ hội giảm phát thải khả thi
- b. Tổng hợp và xây dựng để có thông tin tổng quan về các cơ hội giảm phát thải
- c. Hỗ trợ ban quản lý nhà máy trong việc đặt ra các mục tiêu giảm phát thải bằng cách ước tính giảm phát thải dự kiến đạt được từ các cơ hội
- d. Phân công đội ngũ nhân viên theo dõi việc thực hiện, xây dựng/thực hiện các giải pháp giảm phát thải

# Poll 4 – Đáp án

## Mục đích của kế hoạch hành động là gì?

- a. Xác định các cơ hội giảm phát thải khả thi
- b. Tổng hợp và xây dựng để có thông tin tổng quan về các cơ hội giảm phát thải
- c. Hỗ trợ ban lãnh đạo nhà máy trong việc đặt ra các mục tiêu giảm phát thải bằng cách ước tính giảm phát thải dự kiến đạt được từ các cơ hội
- d. Phân công đội ngũ nhân viên theo dõi việc thực hiện, xây dựng/thực hiện các giải pháp giảm phát thải



# Theo dõi và đánh giá thực hiện



# Hệ thống quản lý năng lượng (EnMS)

## KẾ HOẠCH

Thiết lập các mục tiêu tiết kiệm năng lượng và chuẩn bị kế hoạch hành động.



## THỰC HIỆN

Thiết lập cấu trúc quản lý và các yếu tố hệ thống để cải tiến liên tục và thực hiện các biện pháp tiết kiệm



Cải tiến liên tục

## KIỂM TRA

Đánh giá mục tiêu đạt được và hiệu quả của hệ thống quản lý năng lượng



## CẢI TIẾN

Củng cố dữ liệu năng lượng hiện tại bằng kết quả kiểm toán và chiến lược tối ưu hóa



**“Kế hoạch, Thực hiện, Kiểm tra, Cải tiến” (mô hình PDCA), như một nền tảng. Không có một hệ thống nào “phù hợp với tất cả tình huống”**



# Thiết bị và các công cụ đo lường tiêu thụ năng lượng



**Anh/ chị không thể quản lý những gì bạn không đo lường;**

- Thiết bị đo lường được sử dụng để hiểu mức tiêu thụ năng lượng của một cơ sở nhưng đi kèm với chi phí bổ sung.
- Đồng hồ đo không giúp tiết kiệm năng lượng nhưng chúng cung cấp thông tin cho việc nhận biết trạng thái.
- Các loại đồng hồ đo phổ biến được sử dụng trong các nhà máy bao gồm:
  - Đồng hồ điện
  - Đồng hồ nước
  - Đồng hồ hơi nước
  - ...

# Kiểm soát vận hành – Điều quan trọng là thay đổi thái độ

Chúng ta đã quen với việc vận hành này

Khó bền vững?

Công việc sản xuất là chính – khi thay đổi có ảnh hưởng gì đến sản xuất?



Tại sao chúng ta cần thay đổi?

Thay đổi sẽ không thoải mái?

Cách thức truyền thông?

# Truyền thông và giám sát phát thải

Tiêu chuẩn/hướng dẫn thường được sử dụng để báo cáo



Nền tảng báo cáo?



Báo cáo phát triển bền vững hoặc đăng tải Website của tổ chức



Cho dù anh/chị sử dụng hướng dẫn hoặc nền tảng báo cáo nào, việc theo dõi tiến trình của anh/chị là rất quan trọng!

- Kiểm tra hiệu suất thường xuyên, bao gồm việc **thu thập dữ liệu năng lượng và lượng phát thải KNK hàng tháng**
- **Phân tích dữ liệu phát thải KNK thường xuyên** và chia sẻ trong nội bộ
- **Lập báo cáo kiểm kê phát thải KNK hàng năm**